

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель руководителя
Федерального дорожного агентства


Костюченко И.В.
МП.

**Итоговая резолюция семинара-совещания
«Безопасные и качественные автомобильные дороги: стратегический подход
к улучшению дорожной сети регионов»**

На семинаре-совещании был отмечен значительный объем проведенных работ по подготовке мероприятий национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», а также работы, которые необходимо будет провести за предстоящие 6 лет для успешного достижения намеченных целей.

Секция «Введение в проект»

Модератор — Быстров Николай Викторович

(Президент Ассоциации производителей и потребителей асфальтобетонных смесей РОСАСФАЛЬТ)

Участники отметили положительные изменения в общественном настроении в отношении состояния сети автомобильных дорог общего пользования и обозначили ключевые принципы успешной реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»:

1. Открытость всех данных для общественности, в том числе о состоянии и масштабе проблем.
2. Подробное и разумное планирование дорожных работ.
3. Взаимодействие всех хозяйствующих организаций на территории субъектов Российской Федерации в рамках проектной команды.
4. Достижение максимального эффекта от проводимых мероприятий путем синхронизации работ по всем проводимым на территории агломераций программ (дороги, дворы, фасады домов и др.).
5. Постоянный анализ условий движения и поиск нестандартных решений для успешного решения задач по безопасности дорожного движения.
6. Грамотное территориальное и транспортное планирование, как основа для стабильного и эффективного функционирования территории.
7. Привлечение общественности для актуализации планов работ.
8. Актуализация нормативов сметной стоимости, в том числе с целью их приведения к современным технологиям производства, исключением устаревших технологий и механизмов, а также актуализация нормативов, перечня материалов и ресурсов, отвечающих современным технологическим подходам строительства автомобильных дорог.

Секция «Технологический прорыв — основные этапы производства дорожно-строительных работ»

Модератор — Быстров Николай Викторович

(Президент Ассоциации производителей и потребителей асфальтобетонных смесей РОСАСФАЛЬТ)

В числе первоочередных задач, решение которых необходимо для успешного выполнения национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» были отмечены:

1. Завершение разработки документов, необходимых для создания и полноценного применения новых и наилучших технологий, материалов.

2. Утверждение программ повышения квалификации по ключевым направлениям реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

3. Реализация с участием Госавтоинспекции МВД России в региональных проектах «Дорожная сеть» на 2019 год первоочередных мероприятий, направленных на уменьшение количества столкновений (в т.ч. встречных), наездов на пешеходов (в т.ч. на пешеходных переходах), опрокидываний и наездов на препятствия и снижение тяжести их последствий за счет внедрения малозатратных, но эффективных решений по обустройству автомобильных дорог.

4. Проведение анализа нормативно-правовой обеспеченности заключения контрактов на принципах КЖЦ и внесения предложений по методике реализации таких контрактов в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

5. Осуществление дорожных работ на основании нормативной базы соответствующей требованиям ТР ТС 014/2011.

6. Осваивание новых технологий и технологических подходов для ускоренного восстановления дорожной сети регионов и повышения экономической эффективности расходов дорожных фондов.

7. Обеспечение сохранности автомобильных дорог, как обязательное условие при реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

Секция «Интеграция опыта»

Модератор — Быстров Николай Викторович
(Президент Ассоциации производителей и потребителей асфальтобетонных смесей РОСАСФАЛЬТ)

На секции участниками отмечены следующие эффективные и малозатратные подходы к решению практических вопросов реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»:

1. Обеспечение эффективного водоотвода на дороге для увеличения ее срока службы.
2. Полноформатное содействие муниципальному заказчику работ при разработке мероприятий, проектной документации, аукционной документации, а также ведению контракта и приемке работ.
3. Наставничество соседних территорий, как способ получения положительного опыта и недопущения ошибок.
4. Обучение участников проектных команд всех уровней, позволяющее избежать временных и финансовых потерь.

Секция «Обеспечение сохранности автомобильных дорог и безопасности дорожного движения»

Модератор — Яхнюк Александр Сергеевич
(заместитель начальника Управления строительства и эксплуатации автомобильных дорог Федерального дорожного агентства)

Участниками секции рассмотрен наиболее успешный опыт реализации мероприятий в части сохранности автомобильных дорог и безопасности дорожного движения, а также опыт, оказавшийся неудачным, во избежание его повторения. Отмечены следующие подходы:

1. Поиск решений проблем безопасности дорожного движения по принципу «максимальный эффект за небольшие деньги».
2. Развитие системы автоматических пунктов весогабаритного контроля (АПВГК) на принципах государственно-частного партнерства — как способ снижения нагрузки на региональный дорожный фонд и обеспечения сохранности автомобильных дорог.
3. Повышение ответственности участников дорожного движения за нарушение правил дорожного движения, в том числе путем установки автоматических средств фиксации правонарушений.
4. Повышение оперативности реагирования на образование аварийно-опасных участков и переход к превентивной реализации мероприятий в части безопасности дорожного движения.

5. Смертность в ДТП – это наиболее опасный социальный риск при эксплуатации автомобильной дороги, уменьшение которого возможно только при проведении широкой работы с обществом.

Секция «Обеспечение эффективного проведения организационных мероприятий на старте национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»

Модераторы — Волков Григорий Андреевич

(исполняющий обязанности директора Департамента государственной политики в области дорожного хозяйства Минтранса России)

Жирков Денис Сергеевич

(управляющий партнер ООО «Сибирские интеграционные системы»)

Участниками семинара-совещания заслушаны доклады по наиболее важным аспектам реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» и определены ключевые моменты, на которые необходимо обратить внимание, а именно:

1. Федеральным законом от 29 ноября 2018 г. № 459-ФЗ «О федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов» в соответствии с таблицей 141 приложения 33 установлено распределение иных межбюджетных трансфертов (далее – ИМТ) на финансовое обеспечение дорожной деятельности в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» бюджетам субъектов Российской Федерации на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов, в связи с чем субъектам Российской Федерации, при изменении региональных программ, необходимо обеспечить контроль за корректным распределением ИМТ по годам реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

2. Обеспечение контроля за распределением бюджетных средств. С целью недопущения нарушений, связанных с использованием бюджетных ассигнований на дорожную деятельность, субъектам Российской Федерации необходимо контролировать соблюдение положений Бюджетного кодекса Российской Федерации от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ при текущем формировании дорожных фондов, в том числе осуществлять контроль доходов, получаемых от уплаты акцизов на нефтепродукты.

3. Принимая во внимание, что итоговый мониторинг достижения целевых показателей со стороны Счетной палаты Российской Федерации будет проводиться, в том числе на основании данных статистической отчетности, субъектам Российской Федерации необходимо обеспечить достоверность предоставляемых данных статистической отчетности.

4. Для оперативной оценки ситуации в субъектах и агломерациях используются данные Системы оперативного управления «Эталон» (далее – СОУ «Эталон»), за достоверность которых отвечает руководитель региональной проектной группы.

5. Для снижения трудозатрат на мониторинг показателей и повышение скорости реагирования на отклонения Федеральное дорожное агентство обеспечит в СОУ «Эталон» функционал по предупредительному мониторингу и автоматическому анализу данных. В случае выявления рисков система должна автоматически уведомлять ответственных лиц, как со стороны субъекта Российской Федерации, так и со стороны Федерального дорожного агентства и подведомственных учреждений.

Секция «Общественный контроль и информационное сопровождение национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»: пошаговая инструкция»

***Модератор — Абузяров Евгений Олегович
(директор ФГБУ «Информавтодор»)***

Участниками секции определены общие для всех субъектов Российской Федерации – участников национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» принципы по обеспечению качественного информационного сопровождения проекта и работы с общественным мнением. В организации данной работы рекомендуется учитывать требования Информационного центра по автомобильным дорогам (ФГБУ «ИНФОРМАВТОДОР») Федерального дорожного агентства. Ответственным за информационное сопровождение в субъектах Российской Федерации рекомендовано:

1. Обеспечить оперативное предоставление в средствах массовой информации актуальной и достоверной информации о мероприятиях, проводимых в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

2. Систематизировать работу по управлению информационными и репутационными рисками, связанными с реализацией национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

3. Обеспечить регулярное наполнение контентом официальных региональных аккаунтов национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» в социальной сети «ВКонтакте» и организовать обратную связь с населением в рамках данного инструмента.

4. Выстроить эффективную систему взаимодействия с региональными общественными организациями в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» с целью формирования института общественного контроля.

5. Выстроить эффективную систему взаимодействия с сотрудниками органов власти, осуществляющих управление дорожным хозяйством в субъекте и муниципальных образованиях.

6. Обеспечить своевременное предоставление качественного фото- и видеоконтента, отражающих ход реализации проекта в соответствии с требованиями методических рекомендаций.

7. Обеспечить своевременное наполнение интерактивной карты на официальном сайте национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (bkdrf.ru).

Секция «Проектное управление — работа единой команды»

Модератор — Григорович Иван Иванович
(начальник ФКУ «Дороги России»)

Участники секции заслушали доклады о лучших мировых и отечественных практиках проектного управления, которые подтвердили справедливость ключевых принципов реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»:

1. Формирование команды — основа успешной реализации любого проекта.

2. Роль руководителя проекта — принятие непопулярных, но необходимых решений.

3. Проектное управление возможно только при его сквозном применении и дисциплине исполнения всех обязательных процедур.

4. Проектное управление — эффективная система взаимодействия, а не бюрократическая процедура.

5. Проектному управлению необходимо обучаться.

**Начальник
Управления регионального развития
и реализации национального проекта**


Лаптев Д.И.